



**Fratello Sole**

Far bene all'ambiente, far bene alle persone

BILANCIO  
SOCIALE

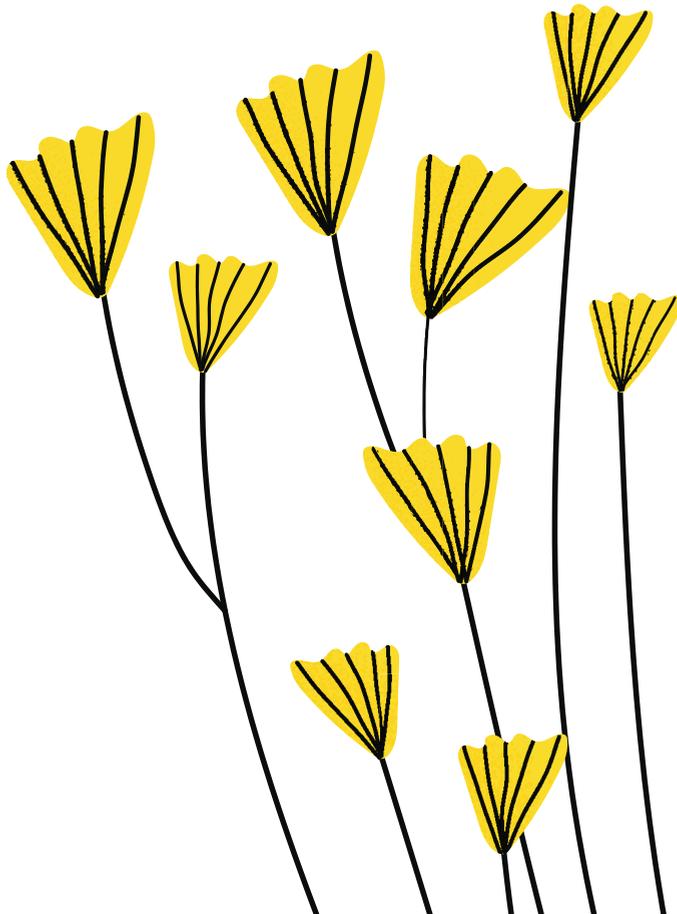
2024





# BILANCIO SOCIALE

## 2024





# Sommario

Lettera del Presidente.....	3
Un bilancio sociale attraverso l'Agenda 2030 e gli Obiettivi Laudato Si' .....	4
Da dieci anni per la transizione energetica del non profit .....	5
I soci di Fratello Sole .....	6
Il potenziale impatto di risparmio energetico del settore sociale .....	6
La povertà energetica nel settore non profit.....	7
Una struttura di imprese e organizzazioni specializzate.....	8
Promuovere il Social Green Deal: un ecosistema di relazioni .....	12
Finanza ed investimenti ad impatto sociale .....	14
I progetti di innovazione .....	15
L'impatto e l'impegno per la valutazione .....	18
Le persone .....	19
Struttura, governo e amministrazione.....	20
Valore aggiunto e sua distribuzione.....	22
Comunicazione, educazione ambientale e coinvolgimento delle persone .....	24
Hanno detto di noi nel 2024 .....	27
Relazione del Collegio Sindacale .....	28



# Lettera del Presidente

Il 2024 è stato per Fratello Sole un anno di consolidamento e rilancio. Abbiamo proseguito il nostro cammino con iniziative tangibili, misurabili e condivise. Questo Bilancio Sociale, come meglio illustrato nell'introduzione metodologica, è stato riorganizzato secondo gli Obiettivi di Sostenibilità dell'Agenda 2030 e gli obiettivi della Laudato Sì che guidano il nostro operato, per offrirvi un racconto trasparente di un anno intenso, fatto di progetti, relazioni, impatti e scelte economiche coerenti con la nostra missione.

Fratello Sole è nata per accompagnare il Terzo Settore nella transizione ecologica, con un focus iniziale specifico sul tema dell'energia. Oggi, tuttavia, rappresentiamo molto di più: siamo un ecosistema che aggrega imprese sociali, reti, comunità e alleanze, tutte convergenti verso la costruzione di un futuro più giusto, sostenibile e inclusivo.

Nel 2024, anche attraverso le nostre società controllate, abbiamo significativamente realizzato interventi di efficientamento energetico su strutture che ospitano servizi alla persona, rafforzato il nostro impegno contro la povertà energetica, introducendo nuovi progetti e strumenti concreti a beneficio delle organizzazioni sociali e religiose, avviato e accompagnato Comunità Energetiche Rinnovabili e Solidali, ponendo al centro le persone e i territori e un sistema di sviluppo del welfare. Abbiamo, altresì investito in educazione ambientale, formazione e sensibilizzazione, riconoscendo la transizione ecologica anche come un processo culturale. In sintesi abbiamo sostenuto un modello di economia ecologica trasparente e responsabile, che mira alla redistribuzione del valore e alla promozione del bene comune.

Questo documento vuole essere anche un invito: a partecipare, a vigilare, a proporre. Perché Fratello Sole è un'impresa sociale, ma è soprattutto una comunità di persone che credono fermamente nella possibilità di un altro modo di fare economia, energia e società.

Grazie per il vostro sostegno e per il cammino che continueremo a fare insieme.

**Fabio Gerosa**

*Presidente*

*Fratello Sole Impresa Sociale*

## Un bilancio sociale attraverso l'Agenda 2030 e gli Obiettivi Laudato Si'

Quest'anno, il bilancio sociale di Fratello Sole è stato strutturato a partire dall'Agenda 2030 e dagli Obiettivi Laudato Si, definiti dalla piattaforma di iniziative Laudato Si, un'iniziativa del Dicastero per il Servizio dello Sviluppo Umano Integrale.

Il documento si pone quindi con una lettura delle azioni effettuata tramite questi filtri, per dare conto dell'impegno quotidiano di Fratello Sole per un futuro più giusto, umano e sostenibile, per raccontare i rapporti all'interno, verso l'esterno e rispetto al Pianeta e per manifestare la contaminazione di diversi saperi ed esperienze delle persone che lavorano per Fratello Sole.

Il Bilancio Sociale copre il periodo dal 1° gennaio al 31 dicembre 2024, coincidendo con il bilancio d'esercizio, per offrire un quadro organico e integrato delle attività svolte. La redazione segue le Linee Guida per il bilancio sociale degli enti del Terzo Settore (Decreto Ministeriale 4 luglio 2019, G.U. 9 agosto 2019).

Il documento è stato elaborato da un gruppo di lavoro interno, che ha raccolto e organizzato i contributi della dirigenza e dell'area tecnica in un percorso partecipato. Include le attività di Fratello Sole e delle società Fratello Sole Energie Solidali e EpC – Energie per la Comunità, e la rete SER Hub.

Agenda 2030 Obiettivi di Sviluppo Sostenibile	Obiettivi Laudato Si'
<b>1</b> Sconfiggere la povertà	<b>1</b> La Risposta al Grido della Terra
<b>7</b> Energia pulita e accessibile	<b>2</b> La Risposta al Grido dei Poveri
<b>12</b> Consumo e produzione responsabili	<b>3</b> Economia ecologica
<b>13</b> Lotta al cambiamento climatico	<b>4</b> Adozione di stili di vita sostenibili
<b>17</b> Partnership per gli obiettivi	<b>7</b> Resilienza e valorizzazione della comunità

## Da dieci anni per la transizione energetica del non profit

Dal 2014 Fratello Sole si impegna a garantire accesso equo e sostenibile all'energia per il mondo del Terzo Settore e per le realtà religiose, accompagnandole nella transizione ecologica attraverso interventi di efficientamento energetico sugli edifici in cui si svolgono attività sociali e di assistenza.

A partire dal 2023, ha ampliato la propria azione promuovendo la nascita di Comunità Energetiche Rinnovabili e Solidali, dove la produzione e la condivisione di energia diventano strumenti concreti per contrastare la povertà energetica e generare valore sociale.

Per Fratello Sole, ridurre i consumi significa molto più che risparmiare: vuol dire liberare risorse da reinvestire nel benessere delle persone, migliorare le condizioni di vita e lavoro e sostenere la coesione delle comunità locali. Allo stesso tempo, generare energia pulita in forma collettiva rafforza la sicurezza energetica, promuove un'economia di prossimità e sostiene la partecipazione attiva dei cittadini alla transizione.

Oggi Fratello Sole è un'impresa sociale con un'identità ibrida, dove il sapere del profit e del non profit, l'esperienza tecnica e l'impegno sociale si incontrano in una visione integrata di sviluppo sostenibile. Attraverso le sue imprese operative realizza interventi di riqualificazione energetica e crea modelli di comunità energetiche che mettono al centro le persone e il Pianeta.

Il suo lavoro ha una portata sistemica: promuove educazione ambientale, costruisce reti con istituzioni, centri di ricerca, attori tecnici e finanziari, in Italia e in Europa, per alimentare un ecosistema di cambiamento, dove l'energia è un diritto, non un privilegio.



**Fratello Sole**  
Far bene all'ambiente, far bene alle persone

**10 ANNI**

## I soci di Fratello Sole



Provincia d'Italia  
dei Padri Somaschi



Consulenza per il  
Terzo Settore



## Il potenziale impatto di risparmio energetico del settore sociale

Fratello Sole è nato da esigenze concrete rilevate dai suoi fondatori: aiutare le organizzazioni impegnate a fornire servizi sociali a ridurre i costi energetici, che nel tempo sono via via aumentati, fino a diventare, in alcuni casi, insostenibili, mettendo quindi a rischio i servizi stessi.

Nel tempo è diventato evidente che il problema sul fronte tecnico non è circoscrivibile alla sostituzione di impianti o ad interventi parziali, ma necessita di un approccio più ampio, che comprende la riqualificazione generale delle strutture e coinvolge le persone nei processi di sostenibilità.

Mercato potenziale immobili in cui si svolgono attività sociali in Italia<sup>1</sup>:

- **PARCO IMMOBILIARE**  
180/200.000 edifici
- **RISPARMIO ENERGETICO OTTENIBILE**,  
attraverso ristrutturazioni e  
riqualificazioni energetiche:  
35%/65% - 48% in media

<sup>1</sup> Ref. ENEA, 2022 "Real-estate assets of the Third Sector Organisations in Italy: Size, energy consumption and energy efficiency development potential"- D 3.1 Report on the assessment of the building stock and its energy consumption. Progetto SER-Social Energy Renovations (Horizon 2020, n.101024254)

# La povertà energetica nel settore non profit



La povertà energetica è una delle forme più invisibili e trasversali di esclusione, che colpisce milioni di persone in Italia e in Europa. Fratello Sole ha scelto di affrontarla fin dalla sua nascita, riconoscendo che essa riguarda da vicino il mondo del Terzo Settore.

Molti enti non profit e religiosi gestiscono luoghi di accoglienza, mense, case rifugio e residenze protette che offrono supporto a chi è in difficoltà. Questi spazi, spesso simili a vere e proprie abitazioni, sono fondamentali per garantire condizioni dignitose di vita, ma sono anch'essi vulnerabili: quando i costi dell'energia superano le risorse disponibili, il rischio di interruzione dei servizi o chiusura diventa reale. Inoltre le organizzazioni non-profit sono le più vicine alle persone in povertà e quindi toccano con mano anche le criticità legate al tema dell'accesso all'energia

Fratello Sole lavora per evitare che ciò accada. Lo fa intervenendo su più fronti, con una visione sistemica e concreta del contrasto alla povertà energetica:

- è membro dell'Osservatorio Italiano Povertà Energetica, rete di esperti e ricercatori
- partecipa all'Alleanza contro la Povertà Energetica, insieme a imprese, istituzioni e associazioni
- ha sottoscritto il Manifesto del Banco dell'Energia Onlus, per progetti territoriali e campagne di educazione al risparmio
- ha introdotto in Italia Enersoc, uno strumento pratico per operatori sociali che supportano persone vulnerabili
- collabora con realtà nazionali ed europee come ENEA, ENEL, Fondazione SNAM, costruendo reti e accordi dedicati

Per Fratello Sole, energia accessibile e sicura significa poter contrastare la povertà in modo più efficace, restituire dignità ai servizi sociali e rafforzare le comunità. È un tassello fondamentale per costruire un futuro più equo e sostenibile per tutti, senza lasciare indietro nessuno.

## Una struttura di imprese e organizzazioni specializzate

Nel solco dell'Agenda 2030 e degli Obiettivi Laudato Si', Fratello Sole promuove una visione di **transizione ecologica giusta e inclusiva**, in cui anche il **Terzo Settore** è protagonista attivo del cambiamento, soprattutto nel campo dell'**energia sostenibile e accessibile**.

Questa missione si traduce in azioni concrete su due livelli:

- da un lato, attraverso le imprese sociali che Fratello Sole ha contribuito a creare e che operano ogni giorno per l'efficienza energetica e le Comunità Energetiche Rinnovabili;
- all'altro, partecipando alla costruzione di un **ecosistema di trasformazione** in cui enti di ricerca, istituzioni, operatori finanziari, comunità locali e imprese sociali collaborano per trovare **soluzioni innovative e realizzabili**.

Con questo approccio, Fratello Sole contribuisce a un modello di sviluppo in cui **ambiente, giustizia sociale e cooperazione** camminano insieme, per affrontare in modo sistemico le sfide climatiche, ridurre le disuguaglianze e promuovere un'economia sostenibile e di prossimità.





## FRATELLO SOLE ENERGIE SOLIDALI per l'efficiamento energetico degli edifici

<b>Chi è</b>	Impresa sociale fondata nel 2018 da Fratello Sole e Iren Energia, uno dei primi esempi di impresa 'ibrida'.
<b>Cosa fa</b>	Specializzata in interventi di efficientamento energetico per immobili del Terzo Settore.
<b>Settore:</b>	Mense, scuole, parrocchie, centri di accoglienza, case famiglia, luoghi di lavoro ad inclusione lavorativa etc.
<b>Finalità</b>	Ridurre i consumi, migliorare il comfort, liberare risorse per il sociale.
<b>Value proposition</b>	Una proposta di consulenza per il non profit specializzata sui temi dell'energia: audit energetici, supporto fiscale, piani finanziari, gestione dei cantieri e promozione della sostenibilità attraverso i Cantieri Sociali.
<b>Sito Web</b>	<a href="http://energie-solidali.eu">energie-solidali.eu</a>

### NEL 2024

Fratello Sole Energie Solidali ha proseguito i progetti già avviati, in particolare quelli realizzati in collaborazione con la Fondazione Compagnia di San Paolo nell'iniziativa benEfficientiamo e con la Fondazione Monte dei Paschi di Siena, nell'ambito del bando EnerETICI.

Parallelamente, è stata sviluppata un'intensa attività di informazione e educazione ambientale, coinvolgendo le comunità locali attraverso i Cantieri Sociali, veri e propri spazi di dialogo e sensibilizzazione dedicati a coinvolgere le persone.

Grazie alla partecipazione al progetto europeo SER - Social Energy Renovations, Fratello Sole Energie Solidali ha potuto perfezionare processi operativi, metodi di intervento e strumenti di misurazione dell'impatto ambientale e sociale.

Il 2024 ha rappresentato anche un momento di svolta, con la conclusione della stagione del Superbonus e la revisione del sistema delle detrazioni fiscali. Un cambiamento che apre nuove riflessioni su come continuare a sostenere gli enti del Terzo Settore e gli enti religiosi negli interventi di riqualificazione energetica, garantendo loro strumenti accessibili ed efficaci per proseguire il percorso verso la sostenibilità.



## EpC ENERGIE PER LA COMUNITÀ per le comunità energetiche rinnovabili

<b>Chi è</b>	Società benefit nata nel 2023 da Fratello Sole e CGM Consorzio Nazionale.
<b>Cosa fa</b>	Promuove e gestisce Comunità Energetiche Rinnovabili e Solidali (CERS) con il modello "Enernoi".
<b>Finalità</b>	Creare valore sociale, economico e ambientale nei territori.
<b>Value proposition</b>	Le CER quali strumenti di sviluppo locale, inclusione e partecipazione. Una filiera del fotovoltaico sociale e un'Academy per promuovere i green jobs.
<b>Sito Web</b>	enernoi.it

### NEL 2024

EpC ha lavorato su 48 progetti di CER Solidali distribuite sul territorio nazionale.

Nel corso dell'anno è partita la prima CERS Enernoi: Oremo Energia Solidale di Biella presso un polo educativo gestito dalla cooperazione sociale, che unisce sostenibilità ambientale e inclusione sociale. Attiva grazie ad una collaborazione tra diversi soggetti del mondo profit e non-profit, è dotata di un impianto fotovoltaico da 300 kW di base e, a fine anno, ha avviato anche un servizio di car sharing elettrico di comunità.

È diventata CERS Enernoi anche CER Sole di Genova, tra le prime CER italiane ad aver realizzato un impianto fotovoltaico installato sul tetto di un edificio che ospita un'attività di ristorazione, di cui beneficiano l'attività economica stessa e diverse abitazioni. A partire da CER Sole EpC sta lavorando ad altre configurazioni di CER a Genova.



## SER HUB

<b>Chi è</b>	Centro di competenze nato dal progetto europeo Horizon 2020 SER Social Energy Renovations.
<b>Cosa fa</b>	Supporta la transizione energetica del Terzo Settore con servizi tecnici, fiscali e finanziari.
<b>Finalità</b>	Rendere accessibili gli interventi di riqualificazione energetica per enti non profit e religiosi.
<b>Value proposition</b>	Un ecosistema di supporto per superare le barriere tecniche ed economiche.
<b>Sito Web</b>	<a href="http://socialenergyrevolution.eu">socialenergyrevolution.eu</a>

## IL MODELLO DELLE COMUNITÀ ENERGETICHE ENERNOI

**enernoi**  
energie per la comunità

*Fratello Sole insieme a CGM Consorzio Nazionale della Cooperazione Sociale Gino Mattarelli hanno scelto di realizzare insieme Comunità Energetiche Rinnovabili e Solidali secondo un approccio innovativo denominato Enernoi.*

*Un modello in cui l'energia è solo il punto di partenza per costruire comunità forti e aggreganti, capaci di garantire la durata delle CER e la loro sostenibilità nel tempo e, soprattutto, renderle fattori di sviluppo locale grazie ad un'economia di prossimità, solidale ed inclusiva.*

*Le CER Enernoi mettono al centro il Terzo Settore di cui valorizzano la capacità e l'esperienza nell'operare nei territori, cooperando con tutti i soggetti locali, per aggregare e mantenere nel tempo una comunità attorno ad un progetto energetico.*

[enernoi.it](http://enernoi.it)

## Promuovere il Social Green Deal: un ecosistema di relazioni

Fratello Sole promuove un modello di innovazione sociale che mette al centro il Terzo Settore nella transizione ecologica, affinché anche le organizzazioni non profit possano accedere a strumenti, conoscenze e opportunità per diventare protagoniste del cambiamento.

Il suo impegno si concretizza non solo in interventi tecnici sugli edifici, ma anche nella costruzione di un ecosistema favorevole fatto di reti, alleanze e strumenti condivisi. In linea con i principi dell'Agenda 2030 e gli Obiettivi Laudato Si', Fratello Sole opera per uno sviluppo sostenibile, equo e partecipato, attivando sinergie tra mondo sociale, istituzioni, ricerca e imprese.

Le sue iniziative comprendono:

- **attività di sensibilizzazione** per diffondere una cultura energetica accessibile e consapevole nel mondo sociale;
- **progetti di ricerca con partner nazionali ed europei** per approfondire temi come la povertà energetica e la transizione giusta;
- **percorsi di educazione ambientale e laboratori sulla sostenibilità** attraverso il "Cantiere Sociale";
- **pubblicazioni e strumenti** utili per supportare il Terzo Settore nelle scelte ambientali consapevoli e strategiche.

Attraverso queste azioni, Fratello Sole contribuisce a un cambiamento sistemico che unisce giustizia sociale, innovazione e tutela del Pianeta.

## LA FILIERA TED3S

[www.ted3s.it](http://www.ted3s.it)

Nel 2024 Fratello Sole ha proposto, insieme ad altre 13 organizzazioni la filiera “Fratello Sole Servizi” – denominata TED3S - con l’obiettivo di promuovere la Transizione Energetica e Digitale di Terzo Settore ed enti religiosi in Lombardia.

La filiera unisce diverse competenze (tecniche, legali, digitali, sociali, finanziarie) per affrontare questa complessità. Il focus è sulla creazione di Comunità Energetiche Rinnovabili (CER) con un forte orientamento solidale per generare benefici ambientali, economici e sociali, inclusa la lotta alla povertà energetica e il supporto ai soggetti fragili.

La filiera integra obiettivi ESG (Ambientale, Sociale, Governance) con la digitalizzazione e la creazione di lavoro inclusivo nel settore green.

FILIERA RICONOSCIUTA DA:



CAPOFILA:



PARTNERS:



## LA RETE GLOBALE ASHOKA



Ashoka, la più grande rete mondiale di imprenditori sociali, ha riconosciuto l’innovatività dell’esperienza di Fratello Sole, selezionando il presidente Fabio Gerosa tra gli Ashoka Fellow italiani – uno dei 26 in Italia e oltre 3.700 nel mondo.

Questa nomina consente a Fratello Sole di entrare nella comunità globale di changemaker impegnati per il bene comune. Attiva da oltre 40 anni in 90 paesi, Ashoka promuove il cambiamento sociale e ambientale attraverso soluzioni collaborative e innovative.

Fratello Sole è stata scelta per il suo ruolo unico nella transizione energetica del Terzo Settore e degli enti religiosi, affermandosi come modello di sostenibilità concreta e replicabile.

## Finanza ed investimenti ad impatto sociale



Fondazione  
Compagnia  
di San Paolo



**FMPS**  
Fondazione Monte dei Paschi di Siena

**CGM**  
FINANCE

Fondazione  
**CARIPLO**



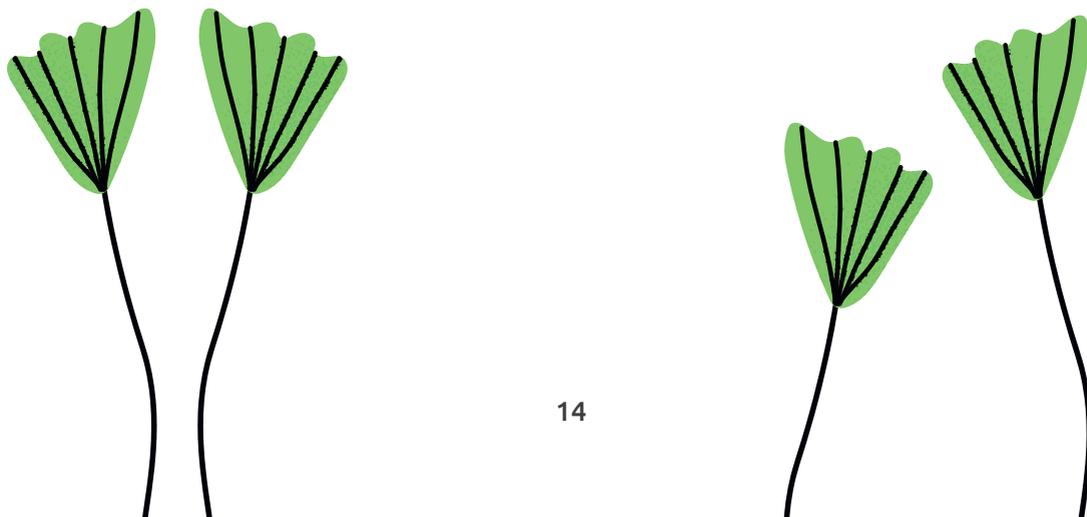
Accompagnare il Terzo Settore nel finanziamento della transizione energetica è uno degli impegni centrali di Fratello Sole, a favore di una finanza capace di promuovere il cambiamento nei modelli economici verso un'economia circolare, inclusiva e a basso impatto ambientale.

Negli anni è stato speso molto impegno per facilitare l'accesso delle organizzazioni sociali agli strumenti fiscali e alle agevolazioni disponibili, promuovendo insieme a ENEA e alle principali organizzazioni di rappresentanza del settore numerose azioni di advocacy verso le istituzioni. L'obiettivo è sempre stato evidenziare il valore sociale che il "green deal" del Terzo Settore e degli enti religiosi può generare, anche a supporto del welfare.

Fratello Sole ha costruito e mantiene relazioni attive con il mondo finanziario attento agli investimenti a impatto sociale e ambientale.

In collaborazione con Fratello Sole Energie Solidali, Fratello Sole ha sviluppato progetti in partnership con Fondazioni Bancarie a supporto di audit energetici, concessione di sovvenzioni e garanzie su mutui e prestiti. E collabora attivamente con CGM Finance attraverso SER Hub.

Attraverso EpC-Energie per la Comunità sono state attivati progetti ed iniziative con Fondazioni private di erogazione per sostenere la nascita e la crescita delle Comunità Energetiche Rinnovabili e Solidali.



## I progetti di innovazione



### SORELLA ACQUA



<b>Durata</b>	2023 > 2025
<b>Finanziato da</b>	Fondazione Amga
<b>Area Geografica</b>	Italia
<b>Tema</b>	Studio dei consumi di acqua nei servizi alla persona gestiti da enti del Terzo Settore e religiosi, con l'obiettivo di realizzare una pubblicazione e al contempo realizzare anche una versione aggiornata delle Linee Guida per l'efficiamento energetico nel Terzo Settore.
<b>Stato</b>	In corso, in completamento nel 2025.



### SER SOCIAL ENERGY RENOVATIONS

<b>Durata</b>	2021 > 2025
<b>Finanziato da</b>	Programma Horizon 2020 dell'Unione Europea
<b>Area Geografica</b>	Europa
<b>Tema</b>	Per costruire e implementare un innovativo meccanismo finanziario di de-risking per il Terzo Settore, a partire dall'analisi e dalla standardizzazione del processo di selezione e finanziamento di interventi di efficientamento energetico su immobili di proprietà o in uso alle organizzazioni non-profit.
<b>Stato</b>	In completamento ad inizio 2025.
<b>Sito web</b>	<a href="http://ser4impact.eu">ser4impact.eu</a>



UNIVERSITÀ  
CATTOLICA  
del Sacro Cuore

## CER-CARE

<b>Durata</b>	2022 > 2025
<b>Autofinanziato</b>	Università Cattolica
<b>Tema</b>	Sviluppo di una misurazione di impatto per le Comunità Energetiche, nell'ambito del progetto CER-CARE, che coinvolge sei facoltà dell'Università Cattolica, e richiama diverse dimensioni della cura: del Pianeta, delle generazioni future, dei più poveri e fragili.
<b>Stato</b>	In corso, in completamento nel 2025



## POLITEIA

<b>Durata</b>	2022 > 2025
<b>Finanziato da</b>	Agenzia Internazionale della Cooperazione e Sviluppo (AICS)
<b>Area Geografica</b>	Calatino (Catania e Agrigento)
<b>Tema</b>	Coinvolge scuole, istituzioni pubbliche e private e i 15 Comuni del Calatino, in provincia di Catania, sui temi dell'Economia verde inclusiva, con particolare attenzione al settore energia sostenibile – con focus anche sulla povertà energetica e sulle comunità energetiche - e gestione dei rifiuti.
<b>Stato</b>	Completato a novembre 2024.

## SOCIAL ENERGY REVOLUTION COMMUNITY



<b>Durata</b>	2024 > 2025
<b>Finanziato da</b>	Fondazione Vismara e da Fondazione con il Sud
<b>Area Geografica</b>	Italia
<b>Tema</b>	Sviluppo di 14 Comunità Energetiche Rinnovabili e Solidali nei territori Italiani, attraverso l'individuazione e la sperimentazione di approccio innovativo che partendo dall'energia sviluppi impatto sociale a livello locale e nazionale.
<b>Stato</b>	In corso, in completamento nel 2025.
<b>Sito</b>	<a href="http://enernoi.it/le-cer-secondo-noi/">enernoi.it/le-cer-secondo-noi/</a>



## SELIWCOM SOCIAL ENERGY & LOCAL INCLUSIVE WELFARE COMMUNITY

<b>Durata</b>	2021 > 2025
<b>Finanziato</b>	Nell'ambito del programma europeo Scalable Cities Action Grant
<b>Area Geografica</b>	Sicilia
<b>Tema</b>	Iniziativa europea che mira a promuovere la transizione energetica inclusiva nelle comunità locali. È stata implementata nella città di Caltagirone, in Sicilia, con l'obiettivo di creare modelli replicabili di comunità energetiche solidali, per affrontare la povertà energetica e promuovere l'inclusione sociale attraverso l'uso condiviso delle risorse energetiche.
<b>Stato</b>	In corso, in completamento nel 2025.



## L'impatto e l'impegno per la valutazione

Nel 2024 l'attività di Fratello Sole e delle società collegate, Fratello Sole Energie Solidali e EpC-Energie per la Comunità, ha prodotto risultati ed impatti sociali e ambientali.

<b>circa 100.000.000 €</b>	<b>2018 &gt; 2024</b>	<b>56</b>	<b>2024</b>
Investimenti per interventi di efficientamento energetico edifici tranne il periodo pandemico		N. immobili valutati per possibili interventi di EE	
<b>68.500.000 €</b>	<b>2018 &gt; 2024</b>	<b>888 tonnellate</b>	<b>2024</b>
Detrazioni fiscali non pagati dall'ETS		CO2 risparmiata efficientamento energetico edifici	
<b>499</b>	<b>2023 &gt; 2024</b>	<b>3.668 MWh</b>	<b>2024</b>
Persone coinvolte nei Cantieri Sociali		Energia risparmiata efficientamento energetico edifici	
<b>34</b>	<b>2024</b>	<b>48</b>	<b>2024</b>
N. interventi di riqualificazione energetica realizzati		Progetti di CER Solidali in via di costruzione	
		<b>2</b>	<b>2024</b>
		CER Enernoi attive	

Fratello Sole considera da sempre la misurazione dell'impatto ambientale e sociale una parte essenziale del proprio impegno. Da anni porta avanti progetti e iniziative in collaborazione con importanti centri di ricerca, con l'obiettivo di rendere visibili e valutabili i risultati concreti delle proprie attività.



Per quanto riguarda gli edifici, dopo alcune esperienze sperimentali, nel 2024 Fratello Sole Energie Solidali ha validato sul campo un metodo di valutazione, sviluppato dal Politecnico di Milano attraverso il Gruppo Tiresia, nell'ambito del progetto europeo SER - Social Energy Renovations.



UNIVERSITÀ  
CATTOLICA  
del Sacro Cuore

Sulle Comunità Energetiche, sta invece collaborando con l'Università Cattolica di Milano, sperimentando un approccio integrato di valutazione nell'ambito del progetto interdipartimentale CER-care. Il metodo è attualmente in corso di affinamento per essere applicato a casi concreti.



## Le persone

Fratello Sole è una realtà multidisciplinare, fatta di persone provenienti dal mondo profit e non profit, dal mondo sociale, da quello ambientale e dell'energia, che integra professionisti di esperienza provenienti da contesti diversi e risorse giovani e competenti per investire nel futuro.

- A fine 2024 è stata avviata una riorganizzazione strategica che ha portato alla assegnazione delle persone alle rispettive attività operative, in linea con la missione specifica delle singole società:
- A Fratello Sole fanno capo le funzioni di impostazione strategica, sviluppo dell'ecosistema di relazioni, innovazione, comunicazione e progetti.
- Fratello Sole Energie Solidali essendo impegnata in attività tecniche nei settori edilizio ed energetico, opera attraverso un gruppo di 4 persone specializzate - con competenze in ingegneria edile, civile e ambientale e architettura - che agisce in team con Iren Smart Solutions, società delegata da Iren Energia alle attività relative agli interventi di efficientamento energetico. Inoltre due persone sono dedicate ai Cantieri Sociali
- EpC-Energie per la Comunità opera con personale proprio e, a supporto, con personale di CGM e di Fratello Sole

Alla fine dell'anno, con la nuova organizzazione operativa pronta a diventare effettiva, le persone impegnate nel perseguire la missione di Fratello Sole risultavano così distribuite:

<b>Fratello Sole</b>	<b>9</b>	<b>Fratello Sole Energie Solidali</b>	<b>6</b>	<b>EpC-Energie per la Comunità</b>	<b>4</b>
<b>6 Uomini / 3 Donne</b>		<b>3 Uomini / 3 Donne</b>		<b>3 Uomini / 1 Donna</b>	

- **Totale persone:** 19
- **Uomini 12 / Donne 7**
- **Assunti:** 6 diretti di cui 2 part time
- **Persone con altri contratti con soci/partner:** 3
- **Consulenti:** 9
- **Presenze in organi amministrativi:** 7 di cui 4 uomini e 3 donne

I dati evidenziano un impegno positivo verso una maggiore equità di genere nei ruoli decisionali, anche se resta ancora margine per migliorare la parità complessiva all'interno dell'organizzazione per rafforzare ulteriormente l'equilibrio e la diversità nei processi operativi e decisionali aziendali.

## Struttura, governo e amministrazione

### Il Consiglio di Amministrazione è così composto:

Fabio Gerosa	<b>Presidente</b>
Giovanni Carrara	<b>Vicepresidente</b>
Gian Pietro Menozzi	<b>Consigliere</b>
Cinzia Pagni	<b>Consigliera</b>
P. Livio Donà	<b>Consigliere</b>

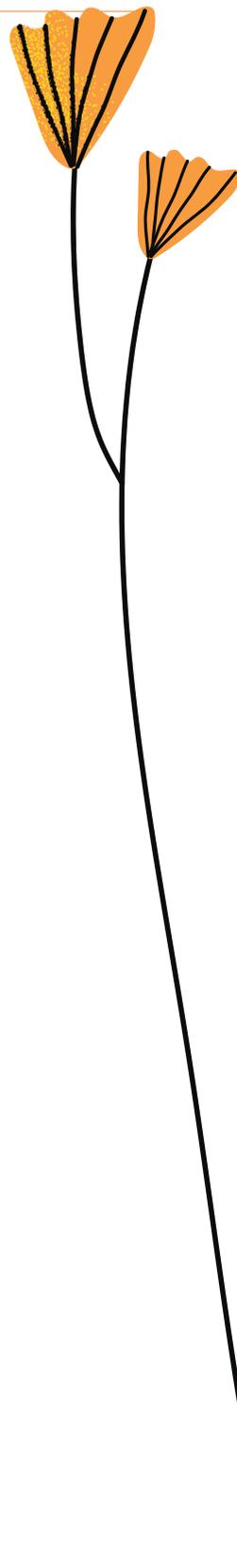
Gli Amministratori sono eletti ogni 3 esercizi dall'Assemblea dei Soci.

### Il Collegio Sindacale è l'organo di controllo ed è composto da:

Stefano Benedetti	<b>sindaco unico</b>
-------------------	----------------------

### Organismo di Vigilanza

Stefano Benedetti
-------------------



## ATTIVITÀ DEGLI ORGANI DI GOVERNO E CONTROLLO NEL 2024

Nel 2024 si sono tenuti **6 Consigli di Amministrazione** di Fratello Sole nelle date:

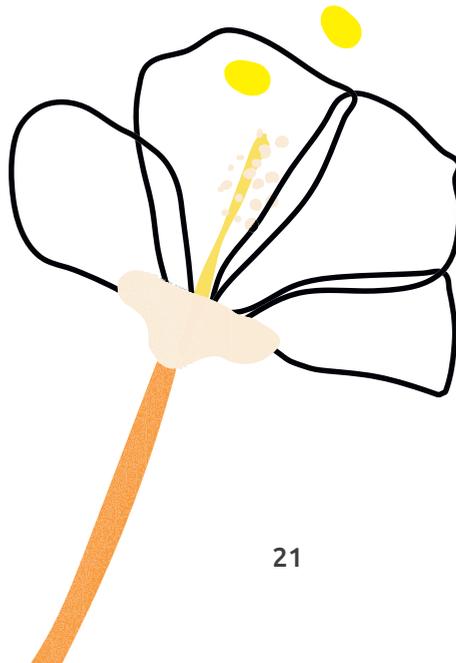
- 30 gennaio
- 28 marzo
- 19 giugno
- 27 giugno
- 19 novembre
- 17 dicembre

### **2 Assemblee dei Soci**

- 24 gennaio
- 27 giugno

Nel corso del 2024 l'organo di controllo ha svolto **4 verifiche** nelle seguenti date:

- 26 gennaio
- 26 aprile
- 24 luglio
- 26 ottobre





## Valore aggiunto e sua distribuzione

### RICLASSIFICAZIONE DEL CONTO ECONOMICO A VALORE AGGIUNTO

Descrizione	2024	2023
Prestazione di servizi	€ 606.969,00	€ 166.472,00
Contributi	€ 101.540,00	€ 150.317,00
Altri ricavi fatturati	€ 2.693,00	€ 8.596,00
<b>TOT. VALORE DELLA PRODUZIONE - VP</b>	<b>€ 711.202,00</b>	<b>€ 325.385,00</b>
Materie prime (merci c/acquisti)	€ 919,00	€ 682,00
Costi per servizi esterni	€ 194.035,00	€ 35.541,00
Costi godimento beni di terzi	€ 31.414,00	€ 19.300,00
Oneri diversi di gestione	€ 6.441,00	€ 5.889,00
<b>TOTALE COSTI DI PRODUZIONE - CP</b>	<b>€ 232.809,00</b>	<b>€ 61.412,00</b>
Proventi finanziari	€ 14.702,00	€ 14.103,00
Proventi straordinari	€ 0,00	€ 0,00
Oneri straordinari	€ 0,00	€ 0,00
<b>TOTALE PROVENTI FINANZIARI E PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>€ 14.702,00</b>	<b>€ 14.103,00</b>
<b>VALORE AGGIUNTO LORDO - VAL</b>	<b>€ 493.095,00</b>	<b>€ 278.076,00</b>
Ammortamenti e accantonamenti	€ 64.664,00	€ 8.817,00
TFR accantonato	€ 13.090,00	€ 6.514,00
<b>TOTALE AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI</b>	<b>€ 77.754,00</b>	<b>€ 15.331,00</b>
<b>VALORE AGGIUNTO NETTO VA O RD RICCHEZZA DISTRIBUIBILE</b>	<b>€ 415.341,00</b>	<b>€ 262.745,00</b>

## TABELLA REDISTRIBUZIONE DELLA RICCHEZZA

Risorse umane	2024	2023
Personale dipendente - tirocinanti	€ 181.125,00	€ 92.999,00
<b>Totale ricchezza distribuita a personale</b>	<b>€ 181.125,00</b>	<b>€ 92.999,00</b>
Collettività	2024	2023
Contributi dipendenti e tirocinanti	€ 46.718,00	€ 20.612,00
Imposte	€ 13.270,00	€ 0,00
<b>Totale ricchezza distribuita alla collettività</b>	<b>€ 59.988,00</b>	<b>€ 20.612,00</b>
Finanziatori	2024	2023
Interessi passivi	€ 31.712,00	€ 33.355,00
Commissioni bancarie	€ 1.002,00	€ 1.727,00
<b>Totale ricchezza distribuita ai finanziatori</b>	<b>€ 32.714,00</b>	<b>€ 35.082,00</b>
Soci	2024	2023
Ricchezza distribuita ai soci	€ 123.629,00	€ 134.231,00
<b>Totale ricchezza distribuita ai soci</b>	<b>€ 123.629,00</b>	<b>€ 134.231,00</b>
<b>UTILE/PERDITA DI ESERCIZIO ricchezza reinvestita</b>	<b>€ 17.885,00</b>	<b>-€ 20.179,00</b>
Indicatori significativi	2024	2023
Valore aggiunto lordo Valore della produzione	69,33%	85,46%
Valore aggiunto netto Valore della produzione	58,40%	80,75%
Autofinanziamento Rn+Ammortamenti+Accantonamenti/VP	13,45%	-1,49%
Rd a soci / Vp da soci	20,37%	80,63%
Rd a Soci / Vp	17,38%	41,25%
Rd a Soci / (Vp-Vp da soci)	118,61%	84,47%



# Comunicazione, educazione ambientale e coinvolgimento delle persone

In occasione del decennale di Fratello Sole, è stato completamente rinnovato il sito web, con l'obiettivo di valorizzare l'evoluzione dell'organizzazione e delle sue attività. Parallelamente, sono proseguite le azioni di comunicazione sui diversi canali e si è intensificata l'attività di divulgazione culturale, in piena coerenza con la missione dell'organizzazione.

## COMUNICAZIONE

<b>Nuovo sito web</b>	Nel 2024 il sito di Fratello Sole è stato soggetto ad un restyling che si è concluso a inizio 2025, con la messa online del nuovo sito
<b>Social media</b>	Nel corso del 2023 sono stati pubblicati 33 post sulla pagina LinkedIn di Fratello Sole
<b>Newsletter</b>	Nel corso dell'anno sono state inviate 4 numeri della newsletter, che viene inviata a oltre 1000 contatti

## PUBBLICAZIONI E ARTICOLI RASSEGNA STAMPA

<b>26 novembre</b>	<b>Agenparl - Progetto Politèia:</b> giovedì 28 novembre la giornata conclusiva con la presentazione dei risultati raggiunti e la consegna del Piano di Sviluppo Territoriale per la sostenibilità nel Calatino
<b>14 novembre</b>	<b>Canale Energia: "Misurare l'impatto sociale della transizione ecologica nel Terzo settore"</b> I risultati del progetto SER, Social energy renovation, a Roma
<b>31 ottobre</b>	<b>Italia che cambia</b> Fabio Gerosa: "Con Fratello Sole aiutiamo il sociale a costruire un percorso di transizione ecologica"

---

**8 ottobre**      **Vita - “Quattro ricette per essere changemaker”**  
Mariasole Bianco, Valentina Perniciaro, Federico Zullo e Fabio Gerosa sono i nuovi Ashoka Fellow, selezionati in Italia dall’organizzazione internazionale. Ecco i loro profili e le loro quattro definizioni cosa significa “essere changemaker”

---

## PARTECIPAZIONE AD EVENTI

<b>21 febbraio 2024</b>	<b>Fondazione Livorno – Comunità energetiche a Livorno</b> Linee guida per la sostenibilità degli enti religiosi e del Terzo Settore
<b>3 marzo 2024</b>	<b>Paternò (CT) – “Al cuore della democrazia”</b> Le comunità energetiche nel segno dell’Economia di Francesco
<b>27 marzo 2024</b>	<b>Milano – Mind Education</b> Economia sociale multisettoriale per le scuole secondarie
<b>12 aprile 2024</b>	<b>Roma – Convegno Federesco</b> Manuale d’uso per le CER: supporto a stakeholder e professionisti
<b>6 maggio 2024</b>	<b>Università degli Studi di Milano</b> Modelli di sostenibilità e partecipazione nelle CER
<b>17 giugno 2024</b>	<b>Vienna – Feantsa Forum</b> Ridurre i costi per i servizi ai senzatetto attraverso la transizione energetica
<b>24 settembre 2024</b>	<b>Roma – Senato della Repubblica</b> Presentazione ricerca su CER e ETS con Fondazione Terzjus e Cariplo
<b>18 ottobre 2024</b>	<b>Roma – Fondazione Terzjus</b> Sfide future per il Terzo Settore e la transizione ecologica
<b>14 novembre 2024</b>	<b>Roma – ENEA, progetto SER</b> Efficienza energetica nel Terzo Settore: soluzioni condivise
<b>24 novembre 2024</b>	<b>Online – Corso FQTS</b> CFO per ETS e reti associative – intervento di Carrara e Pizzorno
<b>28 novembre 2024</b>	<b>Verona – Job&amp;Orienta</b> Scenari futuri per CER e scuola – con ENAIP NET e Fondazione Terzjus
<b>5 dicembre 2024</b>	<b>Ivrea – Innovation Hub C.Next</b> Talk sull’energia in Canavese: sfide e opportunità
<b>6 dicembre 2024</b>	<b>Gangi (PA) – Convegno su Terzo Settore e CER</b> Amministrazione condivisa e comunità energetiche

---

## L'EDUCAZIONE AMBIENTALE E IL COINVOLGIMENTO DELLE PERSONE

### CANTIERI SOCIALI

Nel 2024 attraverso Fratello Sole Energie Solidali, si sono svolte le attività di 11 **Cantieri Sociali**, di cui 7 avviati nell'anno e 4, già in corso nel 2023, sono stati portati a termine.

### LABORATORI

**Social Innovation Campus**, Campus italiano sull'Innovazione Sociale della Social Innovation Academy di Fondazione Triulza (28-29 febbraio 2024): quattro laboratori di educazione ambientale sui temi dell'energia tenuti da Fratello Sole

### CORSI

**Tre video su efficientamento energetico degli edifici e CER**, per l'Università di Modena e Reggio Emilia – Unimore, nell'ambito delle attività formative del progetto Erasmus+ e<sup>4</sup> — tools in higher Education for an Embodied & creative Energy Education,

**Tre videocorsi su efficientamento energetico, comunità energetiche e povertà energetica** per Area 12 Hub, Fondo Nuove Competenze, Green Energy – Nuova edizione 2024 "Transizione energetica e CER (comunità energetiche rinnovabili): benefici ambientali, economici e sociali per aziende e territorio":

## Hanno detto di noi nel 2024

*"Un modello di impresa sociale che dimostra come la sostenibilità ambientale possa essere anche leva di inclusione e giustizia sociale."*

Vita.it, novembre 2024  
(evento Job&Orienta)

*"Fratello Sole è un esempio concreto di come le comunità energetiche possano diventare strumenti di sviluppo locale e coesione sociale."*

Fondazione Terzjus,  
settembre 2024 (evento al Senato)

*"Fratello Sole è un laboratorio di futuro: dove l'energia diventa bene comune e la sostenibilità si fa comunità."*

Ashoka Italia, 2024  
(profilo Fellow Fabio Gerosa)

*"Con Fratello Sole, il Terzo Settore ha finalmente un alleato tecnico e culturale per affrontare la sfida della transizione energetica."*

ENEA, novembre 2024  
(evento progetto SER)

*"Un'impresa che ha saputo unire rigore tecnico, visione sociale e capacità di costruire alleanze strategiche."*

C.Next Innovation Hub,  
dicembre 2024 (evento Ivrea)

*"L'esperienza di Fratello Sole dimostra che la povertà energetica può essere affrontata anche attraverso strumenti di comunità e innovazione sociale."*

Alleanza contro la Povertà  
Energetica, 2024

## Allegato - Relazione del Collegio Sindacale

**FRATELLO SOLE S.R.L. - IMPRESA SOCIALE**

Sede in VIALE SARCA, 336/F - MILANO

Codice Fiscale 02292700990 , Partita Iva 02292700990

Iscrizione al Registro Imprese di MILANO MONZA-BRIANZA LODI N. 02292700990 , N. REA 2054569

All'Assemblea dei soci di **Fratello Sole S.R.L. - Impresa Sociale**.

Ho svolto le verifiche di conformità e analisi sul bilancio sociale al 31 dicembre 2024 della Società, descritte nel paragrafo 2 della presente relazione.

Le procedure di verifica sono state svolte al fine di valutare l'affermazione del Consiglio di Amministrazione, riportata nel bilancio sociale al 31 dicembre 2024, secondo cui tale bilancio è stato predisposto in conformità alle Linee Guida del Ministero del Lavoro pubblicate il 4 luglio 2019 (G.U. n. 186)

La responsabilità della predisposizione del bilancio sociale in accordo con i menzionati principi compete agli amministratori.

1. Allo scopo di poter valutare l'affermazione del Consiglio di Amministrazione richiamata nel paragrafo 1, sono state svolte le seguenti procedure di verifica, come suggerito dal Documento di Ricerca GBS e dalle Linee Guida GRI - G4 Sustainability Reporting Guidelines così sinteticamente riassunto:

- verifica della rispondenza dei dati e delle informazioni economico-finanziarie ai dati e alle informazioni riportate nel bilancio d'esercizio al 31 12 2024, approvato dall'organo amministrativo, sul quale è stata da me emessa la relazione di revisione legale dei conti in data 08 06 2025;
- analisi delle modalità di funzionamento dei processi che sottendono alla generazione, rilevazione e gestione dei dati quantitativi. In particolare, ho svolto le seguenti procedure:
  - interviste e discussioni con i delegati della Direzione al fine di ottenere una generale comprensione dell'attività d'impresa, di raccogliere informazioni circa il sistema informativo, contabile e di reporting alla base della predisposizione del bilancio sociale e di rilevare i processi, le procedure e il sistema di controllo interno che supportano la raccolta, aggregazione, elaborazione e trasmissione dei dati, dalle singole aree operative e uffici alla funzione responsabile della predisposizione del bilancio sociale;
  - analisi a campione della documentazione di supporto alla predisposizione del bilancio sociale, per ottenere conferma dell'attendibilità delle informazioni acquisite attraverso le interviste e dell'efficacia dei processi in atto, dell'adeguatezza in relazione agli obiettivi descritti e del funzionamento del sistema di controllo interno per il corretto trattamento dei dati e delle informazioni;
- analisi della completezza e congruenza interna delle informazioni qualitative riportate nel bilancio sociale. Tale attività è stata svolta sulla base delle linee guida di riferimento sopra evidenziate;
- verifica del processo di coinvolgimento dei portatori d'interesse, con riferimento alla loro completezza, alle modalità utilizzate, e all'analisi dei verbali riassuntivi degli aspetti salienti emersi dal confronto con gli stessi, rispetto a quanto riportato nel bilancio sociale;
- ottenimento della lettera di attestazione, sottoscritta dal legale rappresentante sull'attendibilità e completezza del bilancio sociale e delle informazioni e dati in esso contenuti, nonché sulla conformità ai principi di redazione.

2. Sulla base delle procedure di verifica svolte ritengo che il bilancio sociale al 31 12 2024 sia conforme alle linee guida con riferimento alle quali è stato predisposto. Inoltre, i dati di carattere economico-finanziario del bilancio sociale corrispondono ai dati e alle informazioni del bilancio d'esercizio e gli altri dati e informazioni sono coerenti con la documentazione e rispondenti ai contenuti richiesti dalle linee guida suddette.

Genova, 08 giugno 2025

Il Sindaco unico

Stefano Benedetti  




# Fratello Sole

Far bene all'ambiente, far bene alle persone

[fratellosole.eu](http://fratellosole.eu)

