



Bilancio Sociale 2023

Sommario

Lettera del Presidente	3
Nota metodologica	5
Dieci anni dedicati alla transizione ecologica del Terzo Settore	6
Le società operative e il passaggio ad impresa sociale	6
Immobili del sociale: un mercato immenso, dimenticato e complesso	7
Una doppia opportunità: far bene all’ambiente e far bene alle persone	7
La povertà energetica nel settore non profit	8
Il tema finanziario e l’impatto	8
Attività degli organi di governo e controllo nel 2023	17
Valore aggiunto e sua distribuzione	19
Progetti, iniziative ed eventi	21
Comunicazione	25
Allegato - Relazione del Collegio Sindacale	28

Lettera del Presidente

Gentili Soci,

l'anno scorso la relazione di accompagnamento al bilancio parlava diffusamente del progetto delle Comunità Energetiche fraterne e solidali che era in avvio. Avevamo analizzato i punti di forza e quelli di attenzione. Mi piace ricordare la citazione che avevamo riportato per darci una concretezza operativa: B. Springsteen, The River, "...is a dream a lie if it don't come true, or is it something worse..." ... "...un sogno è una bugia se non si realizza, oppure è qualcosa di peggio..."

Tutto il 2023, relativamente al tema delle comunità energetiche, è stato impegnato nello sviluppo del modello e, devo dire, ci siamo riusciti. Abbiamo cioè costruito un modello che adesso, nel 2024 è pienamente operativo e sta costruendo 18 configurazioni di comunità energetiche, 14 delle quali finanziate, nel loro studio di fattibilità iniziale, da due Fondazioni (Vismara e Fondazione con il sud), le altre a Caltagirone (2) e San Michele di Ganzaria (Sicilia) e una a Avigliana (Torino, Piemonte). Altre configurazioni sono già abbastanza "mature" e stiamo ricevendo richieste da più parti d'Italia.

Il modello ha preso in considerazione i principi cardine che ci siamo dati per avviare questo cammino.

- *Da un lato tenere la rotta verso un impatto sociale e generativo delle comunità energetiche.*
- *Dall'altro pensare da subito al tema della "Manutenzione" successiva all'avvio, delle stesse comunità.*

Il primo principio si è concretizzato nella particolare forma che le nostre comunità energetiche hanno intrapreso, ovvero la dimensione che va oltre quella puramente energetica, utilizzandola, per ricevere l'incentivo economico e per fare bene all'ambiente, ma completandola con una serie di servizi alla persona che, ad esempio, si riferiscono alle imprese sociali che potranno installare gli impianti e mantenerli, rendendo così di più alto valore l'intero ciclo produttivo.

Il secondo principio ha dato origine invece ad un nuovo strumento societario che gestirà – dal notaio in poi, come diciamo noi – le comunità appena nate. Infatti, dobbiamo preoccuparci della manutenzione dei pannelli fotovoltaici e della tecnologia, ma dobbiamo anche preoccuparci delle persone della comunità e della loro animazione, spirito di collaborazione, creatività. Per questa ragione, percorrendo insieme al consorzio CGM¹ il ragionamento fatto, abbiamo creato una srl chiamata "Energie per la Comunità, società benefit srl"² A seguire troverete un dettaglio della proposta di "Enernoi" (nome commerciale di "Energie per la Comunità").

Nel settore dell'efficientamento energetico fino alla fine del 2025 è stato ancora possibile operare con l'agevolazione del 110%. Le complessità di questa norma, e le critiche che ha ricevuto non lasciano spazio ad una replicabilità negli anni successivi. Oggi Fratello Sole Energie Solidali sta ultimando quello che è stato possibile inserire nell'elenco prima della chiusura. Un pacchetto di interventi che la nostra società "Fratello Sole Energie Solidali sta portando a cantierizzazione tra il 2024 e il 2025. Restano aperte dunque le questioni fondamentali per i nostri enti: come fare la transizione energetica con meno aiuti? Certamente il modello di intervento dovrà cambiare di nuovo mettendo in gioco, di nuovo, il nostro settore.

¹ <https://cgm.coop/>

² enernoi.it

Durante il 2023 alcuni enti ci hanno chiesto supporto per lo sviluppo della transizione energetica e, in particolare, per lo sviluppo delle Comunità energetiche.

Fratello Sole propone a questi enti un accordo quadro che è una formula di "avvicinamento" alla compagine sociale e, al contempo, rende visibile e formalizza un percorso. Chiediamo agli enti di costituire, se non già presente, un gruppo di lavoro che si affianchi ai nostri tecnici. Durante il 2023 abbiamo siglato questi accordi quadro con la Diocesi di Pistoia, la Diocesi di Santa Rufina, la Diocesi di Brescia e la Diocesi di Livorno (nel 2024). Anche con la Congregazione delle suore operarie di Botticino (BS) abbiamo stretto patti di collaborazione.

E siamo a 10 ...

... era giovedì 4 dicembre 2014 quando, nell'ufficio del notaio Di Paolo a Genova, nasceva ufficialmente Fratello Sole.

Dieci anni di vita intensa, di straordinaria quotidianità.

Non solo dentro Fratello Sole ho incontrato persone belle, tanto belle, ma soprattutto fuori, mentre spiegavo chi eravamo e cosa facevamo - e come era necessario fare di quel pezzettino di territorio o di quel palazzo o di quella casa un miglioramento per il clima, per le economie e per le persone che ci vivono dentro - vedevo la loro (vostra) bellezza: vite dedicate ai fragili, fragilissimi, ultimi. Mi avete fatto parte di voi. Sono in debito, ve lo assicuro.

Beh... grazie a tutti davvero...

Fabio Gerosa, Presidente di Fratello Sole Impresa Sociale



Nota metodologica

Fratello Sole è diventata Impresa Sociale il 6 dicembre 2023. Tuttavia il perimetro di rendicontazione di questo Bilancio Sociale coincide con il Bilancio d'esercizio (1 gennaio - 31 dicembre 2023) al fine di poter fornire un quadro organico delle attività.

Questo Bilancio Sociale segue le indicazioni delle Linee Guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo Settore come previsto dal Decreto del 4 luglio 2019, pubblicato su Gazzetta Ufficiale il 9 agosto 2019.

La redazione del documento è assicurata da un gruppo di lavoro interno che raccoglie ed elabora i contributi raccolti dalla dirigenza e dall'area tecnica di Fratello Sole.

Dieci anni dedicati alla transizione ecologica del Terzo Settore

Il 4 dicembre 2014 veniva costituita a Genova Fratello Sole, nella forma giuridica di Società Consortile a Responsabilità Limitata.

E' stata fondata da Giovanni Carrara, Marco Castagna, Fabio Gerosa e Padre Luca Reina, persone provenienti da differenti esperienze personali e professionali nell'ambito sociale, ambientale e religioso.

L'incontro e l'intreccio di diverse competenze e capacità ha dato origine alla prima impresa sociale dedicata ad accompagnare la transizione ecologica del Terzo Settore e degli enti religiosi.

I soci di Fratello Sole erano l'Associazione Consulta Diocesana di Genova, il Consorzio Farsi Prossimo Società Cooperativa Sociale ONLUS di Milano, Fondazione Auxilium di Genova e la Fondazione Muvita di Genova.

Le società operative e il passaggio ad impresa sociale

Nel corso degli anni Fratello Sole ha dato origine ad altre società e aggregazioni, con il fine di migliorare le attività operative e la consulenza sui temi energetici.

Nel 2014, insieme ad Iren Energia, ha creato Fratello Sole Energie Solidali, impresa sociale dedicata alla realizzazione degli interventi di efficientamento energetico.

A inizio 2023 è entrata a far parte di SER Hub, la rete contratto per fornire consulenza agli enti de Terzo Settore e religiosi in tema di energia.

E con il Consorzio Nazionale CGM, a fine 2023, ha costituito EpC-Energie per la Comunità, società benefit il cui obiettivo è sviluppare Comunità Energetiche Rinnovabili e Solidali, che mettano al centro le organizzazioni sociali e sviluppino economie di prossimità.

Nel 2023 Fratello Sole è diventata Impresa Sociale e le realtà sociali associate sono arrivate ad essere 13.



Immobili del sociale: un mercato immenso, dimenticato e complesso

Fratello Sole è nato da esigenze concrete rilevate dai suoi fondatori: aiutare le organizzazioni impegnate a fornire servizi sociali a ridurre i costi energetici, che nel tempo sono via via aumentati.

Nel tempo è diventato evidente che il problema sul fronte tecnico non era circoscrivibile alla sostituzione di impianti o ad interventi parziali, ma necessitava di un approccio più ampio, che comprendesse la riqualificazione generale delle strutture e coinvolgesse le persone nei processi di sostenibilità.

Nei primi anni di attività Fratello Sole aveva calcolato in circa 350 le strutture dei soci che necessitavano di interventi edilizi ed energetici: meno del 10% dei 4000 immobili complessivi, molti dei quali vincolati o non in condizione di essere ristrutturati.

In seguito, una prima analisi del patrimonio edilizio da efficientare è stata realizzata da ENEA nel 2022, all'interno del progetto europeo SER-Social Energy Renovations.

Attingendo a diverse fonti e con verifiche sul campo, è stato definito un 'mercato potenziale' costituito da immobili in cui si svolgono attività sociali. Si tratta di un numero variabile tra i 180 e i 200 mila edifici. Il risparmio energetico ottenibile nel parco immobiliare analizzato, attraverso ristrutturazioni e riqualificazioni energetiche, varia tra il 35% e il 65% (48% in media)³.

Una doppia opportunità: far bene all'ambiente e far bene alle persone

Fin dall'origine la missione di Fratello Sole è orientata a contenere i costi energetici per generare impatto ambientale e al contempo aiutare le organizzazioni non profit a recuperare risorse da investire nelle attività sociali e assistenziali. Obiettivo principale è, infatti, creare maggior benessere per le persone, migliorando le loro condizioni di vita e di lavoro, e contribuire al contrasto alla povertà energetica.

A tal fine l'azione di Fratello Sole si esplica con attività proprie e attraverso le imprese che ha contribuito a creare, per realizzare interventi energetici sugli edifici e comunità energetiche rinnovabili e solidali, per diffondere la sostenibilità attraverso azioni di sensibilizzazione e di educazione ambientale e per promuovere un ecosistema per il cambiamento sostenibile, grazie alla collaborazione con i principali attori nazionali ed europei, istituzionali, della ricerca, finanziari e tecnici.

³ Ref. ENEA, 2022 "Real-estate assets of the Third Sector Organisations in Italy: Size, energy consumption and energy efficiency development potential"- D 3.1 Report on the assessment of the building stock and its energy consumption. Progetto SER-Social Energy Renovations (Horizon 2020, n.101024254)

La povertà energetica nel settore non profit

Fratello Sole ha sempre avuto la consapevolezza che la povertà energetica, che affligge milioni di famiglie in Italia e in Europa, riguarda da vicino anche il Terzo Settore.

Infatti, le persone in difficoltà accedono ad ambienti in uso o in proprietà di enti senza fini di lucro – quali mense dei poveri, case di accoglienza e residenze protette - e gli enti del Terzo Settore hanno un rapporto di prossimità con i poveri, pertanto conoscono da vicino le situazioni di disagio anche legate alla povertà energetica e possono agire per affrontarla.

Inoltre, i luoghi di accoglienza del Terzo Settore e degli enti religiosi spesso sono simili ad abitazione familiari e, quando la spesa energetica supera le loro capacità, sono anch'essi a rischio di cadere in povertà energetica.

Per questo Fratello Sole è da sempre impegnato nel contrasto alla povertà energetica del Terzo Settore su più livelli:

- è membro dell'Osservatorio Italiano Povertà Energetica, network di ricercatori ed esperti attivi sul tema della povertà energetica
- è partner di "Alleanza contro la Povertà Energetica" a cui partecipano aziende, stakeholder istituzionali, associazioni, enti di ricerca e media
- ha sottoscritto il Manifesto del Banco dell'Energia Onlus per il monitoraggio della povertà energetica, la promozione di progetti territoriali, l'educazione al risparmio energetico e la costruzione di alleanze di scopo
- grazie al partner spagnolo Ecodès e con il supporto di ENEL, ha portato in Italia Ensoc, un tool per operatori sociali che lavorano con persone a rischio di povertà energetica
- realizza iniziative e progetti in collaborazione con partner nazionali ed europei, tra cui ENEA ed ENEL con cui ha sottoscritto accordi specifici su questo tema



Il tema finanziario e l'impatto

Come finanziare la transizione energetica del Terzo Settore è da sempre uno degli argomenti su cui si impegna Fratello Sole.

Per facilitare l'accesso delle realtà sociali ai bonus fiscali per l'edilizia – ecobonus, sismabonus, superbonus, abbattimento barriere architettoniche - nel corso degli anni Fratello Sole, insieme ad ENEA e alle organizzazioni di rappresentanza di settore, ha promosso diverse azioni di advocacy verso le istituzioni, per valorizzare le importanti ricadute sociali che il 'green deal' del Terzo Settore e degli enti religiosi può generare e la sua capacità di supportare il welfare.

Fratello Sole ha relazioni attive con il mondo finanziario interessato ad investimenti generatori di impatto sociale e ambientale. E, insieme a Fratello Sole Energie Solidali, ha sviluppato progetti specifici con le Fondazioni Bancarie - per agevolare gli interventi attraverso la copertura degli audit energetici, sovvenzioni e strumenti di garanzia di mutui e prestiti – e con le Fondazioni private di erogazione, per progetti legati allo sviluppo delle Comunità Energetiche Rinnovabili.



Fondazione
Compagnia
di San Paolo



Fondazione
Peppino
Vismara



FMPS
Fondazione Monte dei Paschi di Siena

Valutare l'impatto ambientale e sociale generato è un'attività su cui Fratello Sole lavora da anni.

Rispetto agli edifici, dopo alcune attività sperimentali, sta validando con Fratello Sole Energie Solidali un metodo di base sviluppato da Politecnico di Milano/Gruppo Tiresia all'interno del progetto europeo SER-Social Energy Renovations.

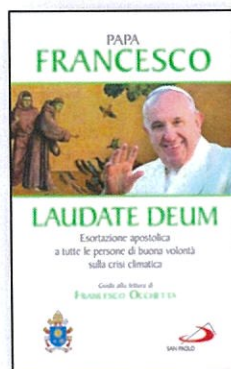
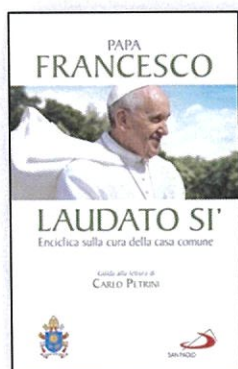
Circa le Comunità Energetiche sta sperimentando un approccio integrato con l'Università Cattolica nell'ambito del progetto interdipartimentale CER-care.

Le fonti di ispirazione

Con la sua azione Fratello Sole supporta le organizzazioni non profit nel loro contributo agli Obiettivi dell'Agenda 2030, in particolare:



Fratello Sole opera nello spirito delle **Encicliche** e dei **Documenti** dedicati all'ecologia integrale:



Gli ambiti di intervento

L'efficientamento energetico degli edifici

Attraverso Fratello Sole Energie Solidali, Fratello Sole realizza gli interventi di efficientamento energetico sugli edifici che ospitano attività sociali – quali mense, scuole, parrocchie, case di accoglienza, centri servizi etc. – e sulle strutture dove si attua l'inclusione lavorativa di persone vulnerabili.

Alla riqualificazione energetica si accompagnano il “Cantiere Sociale” per dare corso ad azioni di informazione, di comunicazione e di promozione della sostenibilità attraverso il coinvolgimento delle persone e delle comunità.

Creata insieme ad IREN Energia nel 2018, Fratello Sole Energie Solidali Impresa Sociale, uno dei primi esempi di impresa 'ibrida'.



Mil € in investimenti per interventi 2018-2022 (tranne il periodo pandemico)	> 28
Mil € in detrazioni, non pagati dall'ETS	> 18
Persone coinvolte nei cantieri sociali, anno 2023	71
N. interventi di riqualificazione energetica realizzati ad oggi	21
N. immobili valutati nel 2023 per possibili interventi	39
CO2 risparmiata: 515.33t al 2022	totale 584.21 t al 2023, 68.88 t nel 2023
Energia risparmiata: 1.328 mWh al 2022	totale 1.712 mWh al 2023, 384 mWh nel 2023

**dal bilancio sociale 2023 di Fratello Sole Energie Solidali*

Le Comunità Energetiche Rinnovabili

Le Comunità Energetiche Rinnovabili sono considerate da Fratello Sole la naturale evoluzione della sua azione a favore della transizione energetica delle organizzazioni non profit.

I suoi progetti di CER hanno l'obiettivo di creare valore sociale ed economico e generare economie di comunità. L'azione di Fratello Sole si realizza nell'aggregazione dei promotori fino alla costituzione formale della CER, secondo una procedura definita.

La gestione delle CER e lo sviluppo di economie sociali nei territori, sono invece affidati alla società Benefit 'EpC-Energie per la Comunità', costituita nel 2023 da Fratello Sole e CGM, consorzio che opera su scala nazionale attraverso una grande rete di consorzi territoriali, imprese e cooperative sociali.

EpC ha un suo modello particolare di CER Solidale denominato Enernoi.



BOX – Il modello delle comunità energetiche Enernoi



Fratello Sole insieme a CGM Consorzio Nazionale della Cooperazione Sociale Gino Mattarelli hanno scelto di realizzare insieme Comunità Energetiche Rinnovabili e Solidali secondo un approccio innovativo denominato Enernoi. Un modello in cui l'energia è solo il punto di partenza per costruire comunità forti e aggreganti, capaci di garantire la durata delle CER e la loro sostenibilità nel tempo e, soprattutto, renderle fattori di sviluppo locale grazie ad un'economia di prossimità, solidale ed inclusiva.

Le CER Enernoi mettono al centro il Terzo Settore di cui valorizzano la capacità e l'esperienza nell'operare nei territori, cooperando con tutti i soggetti locali, per aggregare e mantenere nel tempo una comunità attorno ad un progetto energetico.

www.enernoi.it

L'innovazione per il cambiamento

Oltre a realizzare interventi concreti a vantaggio delle organizzazioni del Terzo Settore, Fratello Sole si impegna per creare le condizioni affinché la transizione ecologica sia accessibile alle realtà non profit e sia per loro volano di innovazione.

Buona parte della sua azione è dedicata a dar vita ad un contesto facilitante, nella consapevolezza che il cambiamento positivo si può realizzare solo attraverso un ecosistema socio-economico fatto di rapporti di cooperazione, confronto e scambio continui.

Per questo Fratello Sole agisce su diversi fronti – normativo, finanziario, ambientale, tecnico-energetico e di governance – e promuove e sviluppa continuamente progetti e iniziative di innovazione quali

- attività di sensibilizzazione sui temi dell'energia, per stimolare la conoscenza e la discussione sulle tematiche ambientali riferite al mondo sociale
- progetti di ricerca con partner nazionali ed europei sui temi della povertà energetica nel Terzo Settore e della Transizione Giusta e inclusiva
- azioni di comunicazione ed educazione ambientale realizzate attraverso eventi ed iniziative e i laboratori sulla sostenibilità durante i cantieri edili, grazie ad un'azione specifica denominata Cantiere Sociale, realizzata attraverso Fratello Sole Energie Solidali
- pubblicazioni specializzate, realizzate con partner di valore, utili per orientare le organizzazioni sociali negli investimenti ambientali

BOX – Enersoc



Enersoc è un tool per operatori sociali che lavorano con persone a rischio di povertà energetica.

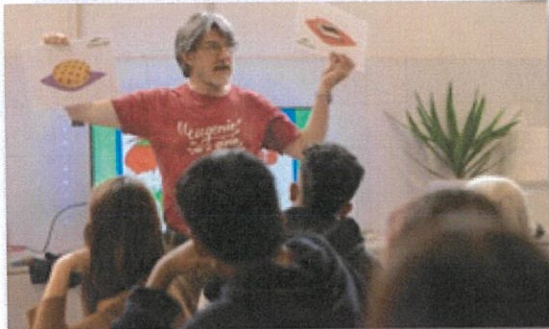
E' stato sviluppato dall'associazione spagnola Ecodès, partner di Fratello Sole durante il progetto europeo GreenAbility. Fratello Sole lo ha adottato per l'Italia con l'obiettivo di darlo in uso ad organizzazioni sociali, dopo una formazione specifica.

A partire dai dati della bolletta energetica, l'operatore sociale può erogare informazioni concrete, in merito ai contratti e alle tariffe di fornitura energetiche, nonché indicare piccoli interventi di efficientamento energetico.

Enersoc è stato testato nell'ambito dei progetti Milano Inclusiva e Politèia, con l'obiettivo di individuare le modalità di applicazione nel contesto italiano.

Fratello Sole intende utilizzarlo nelle comunità energetiche a supporto del contrasto alla povertà energetica.

BOX - I Cantieri Sociali nel 2023



Nel 2023, attraverso Fratello Sole Energie Solidali, sono stati realizzati diversi 'Cantieri Sociali'. Si tratta di un insieme di attività di informazione, comunicazione ed educazione ambientale rivolte agli abitanti delle strutture e alle comunità che beneficiano della ristrutturazione degli edifici, con l'obiettivo di far sviluppare nelle persone una maggiore consapevolezza ambientale e responsabilità sociale.

In tutti questi contesti sono state realizzate attività informative, di comunicazione, di coinvolgimento e di educazione ambientale, rivolti agli abitanti delle strutture e alle comunità

I cantieri sociali sono stati realizzati:

- a Pavia, a Casa del Giovane, a seguito della riqualificazione energetica di due edifici della comunità
- presso Cascina Nibai a Cernusco sul Naviglio in coincidenza con la ristrutturazione di un'ala della cascina
- a Vimodrone, con riferimento alla nuova residenza AIL-Associazione Italiana Leucemia che Fratello Sole Energie Solidali sta costruendo dopo la demolizione di un edificio ceduto dalla parrocchia
- presso il Centro Caritas di Via Venafro a Roma, che è stato completamente ristrutturato per ospitare una casa alloggio e diversi servizi sociali di Caritas
- a Torino, insieme all'associazione Volere La Luna, nell'ambito del progetto in corso con Fondazione Compagnia di San Paolo, in occasione della ristrutturazione della sede.

Verso il Social Green Deal: un sistema per il cambiamento

Per portare avanti un'azione ampia di sensibilizzazione sul Social Green Deal, vale a dire la partecipazione a pieno titolo del mondo non profit alla transizione ecologica, e in particolare energetica, Fratello Sole opera all'interno di un sistema per il cambiamento in cui agiscono stakeholders appartenenti a categorie diverse, che interagiscono fra loro per individuare possibilità e soluzioni.

In questo eco-sistema Fratello Sole si impegna a svolgere il proprio ruolo di portavoce delle istanze di un settore e parimenti sensibilizza le stesse organizzazioni sociali rispetto all'importanza di prestare attenzione ai temi energetici e al loro impatto sull'azione sociale e sul Pianeta.



BOX - Accordi in essere

- C.NExT Innovation Programme - Nel 2023 è stato rinnovato il patto di sistema NExT Innovation che Fratello Sole condivide con le imprese della Community di C.Next, e che mira, attraverso occasioni di crescita e di collaborazione, ad allargarsi al territorio nazionale
- DELOITTE LEGAL - Dal 2014 supporta Fratello Sole con consulenza legale
- ENEA - Nel 2023 è stato rinnovato l'accordo in essere con Fratello Sole per sviluppare iniziative e progetti relativi alla transizione energetica del Terzo Settore e alla povertà energetica.
- ENEL - Dal 2022 vige con Fratello Sole un impegno comune contro la povertà energetica.
- FONDAZIONE AVSI – Accordo siglato nel 2023 per il contrasto alla povertà energetica, lo sviluppo di programmi inclusivi nelle scuole, nelle comunità e nei centri di formazione, l'attenzione ai gruppi vulnerabili, la transizione verde e digitale.
- TERZJUS – Accordo in corso per gli aspetti giuridici relativi alla transizione ecologica del Terzo Settore.
- UNIVERSITA' CATTOLICA – Nel 2023 è stato definito un accordo per lo sviluppo delle comunità energetiche e per il contrasto alla povertà energetica.
- UNIMORE (Università degli studi di Modena e Reggio Emilia) – Nel 2023 siglato un

accordo nell'ambito del progetto europeo e⁴ — tools in higher Education for an Embodied & creative Energy Education (Erasmus+) al fine di collegare gli stakeholders dell'energia con il settore dell'istruzione.

Inoltre, nel 2023 sono stati siglati accordi con le Diocesi di Pistoia, di Brescia e di Porto Santa Rufina, finalizzati all'accompagnamento in percorsi di conversione ecologica, che mettano in atto modalità di utilizzo delle risorse energetiche più efficienti e più condivisibili.

BOX- Ashoka, riconosce l'azione di Fratello Sole per il cambiamento



Attraverso il presidente di Fratello Sole Fabio Gerosa, diventato uno dei 26 Ashoka Fellows italiani e degli oltre 3700 nel mondo, è stata riconosciuta l'innovatività dell'esperienza imprenditoriale-sociale di Fratello Sole.

Ashoka, la più grande rete mondiale di imprenditori sociali, da 40 anni e in oltre 90 paesi agisce per abilitare il cambiamento sociale e ambientale.

Per raggiungere questi obiettivi, promuove partnership multisettore, co-creando e facilitando l'implementazione di soluzioni innovative.

Fratello Sole è stato scelto in quanto impresa sociale riconosciuta come un soggetto unico nel suo genere, grazie alla sua azione per la transizione energetica del Terzo Settore in Italia, e ciò l'ha resa un punto di riferimento, un modello di azione capace di abilitare la sostenibilità.

Le nostre persone

Fratello Sole ha una struttura leggera, riferita alle sue funzioni istituzionali: governo della missione specifica, ricerca e sviluppo, attività di comunicazione e amministrazione e finanza.

Nel 2023 l'avvio dell'attività relative alle Comunità energetiche, ha reso necessaria la creazione di un'area dedicata.

Al 31/12/2023 le persone impegnate in Fratello Sole erano 8: tre contratti a tempo pieno, due distacchi part time e tre collaborazioni professionali.

A fine anno, in previsione dello sviluppo della comunità energetiche è stata disposto l'inserimento di nuove persone per il 2024.

Altre persone riferibili alla missione di Fratello Sole sono inserite nelle strutture operative:

- Fratello Sole Energie Solidali – per le attività tecniche nei settori edilizio ed energetico, opera in team con Iren Smart Solutions, società delegata da Iren Energia alle attività relative agli interventi di efficientamento energetico.
- EpC-Energie per la Comunità – opera con personale proprio e, a supporto, con personale di CGM e dell'area CER di Fratello Sole

Oggi Fratello Sole è una realtà multidisciplinare, fatta di persone provenienti dal mondo profit e non profit, dal mondo sociale, da quello ambientale e dell'energia, che integra professionisti di esperienza provenienti da contesti diversi e risorse giovani e competenti per investire nel futuro.

Il personale di Fratello Sole riflette una sostanziale equivalenza di genere.

Struttura, governo e amministrazione

Il Consiglio di Amministrazione è così composto:

- Fabio Gerosa – Presidente
- Giovanni Carrara – Vicepresidente
- Marco Castagna - Consigliere
- Giampiero Menozzi - Consigliere
- P. Livio Donà – Consigliere

Gli Amministratori sono eletti ogni 3 esercizi dall'Assemblea dei Soci.

Il Collegio Sindacale è l'organo di controllo, monocratico è composto da:

- Stefano Benedetti - sindaco unico

ODV organismo di Vigilanza

- Stefano Benedetti

Attività degli organi di governo e controllo nel 2023

Nel 2023 si sono tenuti 5 Consigli di Amministrazione di Fratello Sole

Data	Ordine del giorno
17 febbraio	1. Cessazione delle funzioni di amministratore per Padre Luca Reina; delibere conseguenti. Convocazione assemblea dei soci per deliberazione in merito alla composizione del Consiglio di Amministrazione 2. Convocazione assemblea straordinaria dei soci per deliberazione in merito alla revisione dello statuto per la trasformazione della "Fratello Sole società consortile a r. l." in "Fratello Sole Impresa Sociale s.r.l." 3. Costituzione di una rete di imprese con personalità giuridica tra le società "CGM Consorzio Nazionale Della Cooperazione Sociale Gino Mattarelli", "CGM Finance Società Cooperativa Sociale Impresa Sociale" e "Fratello Sole Società Consortile a r.l."; delibere conseguenti 4. Cessione della partecipazione alla società Buildtech srl; delibere conseguenti 5. Ratifica dei protocolli di intesa a valore nazionale con a. Enea (proroga quinquennale) b. Enel Italia c. AVSI 6. Ratifica dell'acquisto della licenza sul territorio nazionale di ENERSOC (Energia per il Sociale) 7. Ratifica del distacco di personale a nostro favore di due operatori e assunzione di personale da dedicare allo sviluppo del settore delle Comunità Energetiche Rinnovabili (CER); delibere

	conseguenti 8. Proposta di procedura gestionale dei progetti (UE, nazionali etc.); delibere conseguenti 9. Ratifica dell'operato del presidente Gerosa in merito a sottoscrizione della proposta di servizi professionali di Deloitte Legal 10. Comunicazioni del presidente
29 marzo	1. Presentazione bozza di bilancio 2022. Delibere conseguenti 2. Convocazione assemblea dei soci. Delibere conseguenti 3. Comunicazioni del Presidente
8 settembre	1. Approvazione contratto tipo con imprese che svolgono lavori di Efficientamento energetico 2. Delibera accordo con Università Cattolica – Centro di ricerca RES.m HUB 3. Delibera Accordo con Terzjus osservatorio giuridico del terzo settore 4. Fringe benefit – attivazione 5. Comunicazioni del presidente
17 novembre	1. Costituzione di una società Benefit chiamata "Fratello Sole CGM servizi" srl con il partner Consorzio Gino Mattarelli 2. Ratifica accordi di Fratello Sole con Diocesi di Porto santa Rufina, Brescia, Pistoia 3. Adeguamento Modulistica per privacy 4. Comunicazioni del presidente Gerosa
19 dicembre	1. Dimissioni del sindaco unico Roberto Benedetti. Delibere conseguenti. 2. Ratifica firma contratto con rete Irene 3. Presentazione progetti anno 2024 4. Comunicazioni del presidente

Nel corso del 2023 l'organo di controllo ha svolto 4 verifiche nelle seguenti date:

- 26 gennaio
- 26 aprile
- 26 luglio
- 26 ottobre

Valore aggiunto e sua distribuzione

Riclassificazione del conto economico a valore aggiunto

Descrizione voce	Importo 2023	Importo 2022
Prestazione di servizi	€ 166.472,00	€ 271.921,00
Contributi	€ 150.317,00	€ 151.403,00
Altri ricavi fatturati	€ 8.596,00	€ 7.678,00
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (VP)	€ 325.385,00	€ 431.002,00
Materie prime (merci c/acquisti)	€ 682,00	€ 38,00
Costi per servizi esterni	€ 94.184,00	€ 262.330,00
Costi godimento beni di terzi	€ 19.300,00	€ 13.083,00
Oneri diversi di gestione	€ 5.889,00	€ 7.054,00
Totale costi di produzione (Cp)	€ 120.055,00	€ 282.505,00
Proventi finanziari	€ 14.103,00	€ 16.513,00
Proventi straordinari	€ 0,00	€ 0,00
Oneri straordinari	€ 0,00	€ 0,00
Totale proventi finanziari e proventi e oneri straordinari	€ 14.103,00	€ 16.513,00
VALORE AGGIUNTO LORDO (Val)	€ 219.433,00	€ 165.010,00
Ammortamenti e accantonamenti	€ 8.817,00	€ 9.297,00
TFR accantonato	€ 6.514,00	€ 5.225,00
Totale ammortamenti e accantonamenti	€ 15.331,00	€ 14.522,00
VALORE AGGIUNTO NETTO (Va o Rd ricchezza distribuibile)	€ 204.102,00	€ 150.488,00

Redistribuzione della ricchezza prodotta

Ricchezza distribuita alle risorse umane	Importo 2023	Importo 2022
Personale dipendente - tirocinanti	€ 92.999,00	€ 65.717,00
Personale co.pro	€ 0,00	€ 0,00
Totale ricchezza distribuita a personale	€ 92.999,00	€ 65.717,00
Ricchezza distribuita alla collettività	Importo 2023	Importo 2022
Contributi dipendenti e tirocinanti	€ 20.612,00	€ 13.995,00
Contributi co.pro	€ 0,00	€ 0,00
Imposte		3.184,00 €
Totale ricchezza distribuita alla collettività	€ 20.612,00	€ 17.179,00
Ricchezza distribuita ai finanziatori	Importo 2023	Importo 2022
Interessi passivi	€ 33.355,00	€ 19.975,00
Commissioni bancarie	€ 1.242,00	€ 1.727,00
Totale ricchezza distribuita ai finanziatori	€ 34.597,00	€ 21.702,00

Ricchezza distribuita ai soci	Importo 2023	Importo 2022
Ricchezza distribuita ai soci	€ 76.073,00	€ 30.000,00
Totale ricchezza distribuita ai soci	€ 76.073,00	€ 30.000,00
UTILE/PERDITA DI ESERCIZIO (ricchezza reinvestita)	-€ 20.179,00	€ 15.890,00

Indicatori significativi

	2023	2022
Valore aggiunto lordo/Valore della produzione	67,44%	38,29%
Valore aggiunto netto/Valore della produzione	62,73%	34,92%
Autofinanziamento (Rn+Ammortamenti+Accantonamenti)/VP	-1,49%	7,06%
Rd a soci/Vp da soci	45,70%	11,03%
Rd a Soci/Vp	23,38%	6,96%
Rd a Soci/(Vp-Vp da soci)	47,87%	18,86%

Progetti, iniziative ed eventi

Progetti di innovazione

SER - Social Energy Renovations (2021-2025)

Progetto finanziato dal programma Horizon 2020 dell'Unione Europea

Area Geografica: Europa

Tema: Per costruire e implementare un innovativo meccanismo finanziario di de-risking per il Terzo Settore, a partire dall'analisi e dalla standardizzazione del processo di selezione e finanziamento di interventi di efficientamento energetico su immobili di proprietà o in uso alle organizzazioni non-profit.

www.ser4impact.eu



BOX – SER HUB

SERHub
Social Energy Revolution

SER Hub è una rete di imprese nata nell'ambito del progetto europeo Horizon 2020 SER-Social Energy Renovations, con l'obiettivo di dare vita ad un centro di competenze per la sostenibilità energetica del Terzo Settore.

I partner – Fratello Sole, CGM e CGM Finance, con il sostegno esterno di GNE Finance - erogano servizi di supporto tecnico, amministrativo fiscale e supporto per l'accesso alla finanza di impatto, accompagnando gli ETS e gli enti religiosi alla transizione energetica.

www.socialenergyrevolution.eu

SORELLA ACQUA (2023-2025)

Progetto finanziato da Fondazione Amga

Area Geografica: Italia

Tema: Studio dei consumi di acqua nei servizi alla persona gestiti da enti del Terzo Settore e religiosi, con l'obiettivo di realizzare una pubblicazione e al contempo realizzare anche una versione aggiornata delle Linee Guida per l'efficiamento energetico nel Terzo Settore.



CER-CARE (2022-2025)

Progetto autofinanziato dalla Università Cattolica

Tema: Sviluppo di una misurazione di impatto per le Comunità Energetiche, nell'ambito del progetto CER-CARE, che coinvolge sei facoltà dell'Università Cattolica, e richiama diverse dimensioni della cura: del Pianeta, delle generazioni future, dei più poveri e fragili.



UNIVERSITÀ
CATTOLICA
del Sacro Cuore

CER e ETS (2023-2024)

Progetto finanziato da Fondazione Cariplo a Terzjus (Osservatorio giuridico del Terzo settore)

Tema: Studio sulle configurazioni giuridiche delle Comunità energetiche in forma di ETS



Politeia (2022-2024)

Progetto finanziato dalla Agenzia Internazionale della Cooperazione e Sviluppo (AICS)

Area Geografica: Calatino (Catania e Agrigento)

Tema: Coinvolge scuole, istituzioni pubbliche e private e i 15 Comuni del Calatino, in provincia di Catania, sui temi dell'Economia verde inclusiva, con particolare attenzione al settore energia sostenibile – con focus anche sulla povertà energetica e sulle comunità energetiche - e gestione dei rifiuti.



SOCIAL ENERGY REVOLUTION COMMUNITY (2024-2026)

Progetto finanziato da Fondazione Vismara e da Fondazione con il Sud

Area Geografica: Italia

Tema: Sviluppo di 14 Comunità Energetiche Rinnovabili e Solidali nei territori Italiani, attraverso l'individuazione e la sperimentazione di approccio innovativo che partendo dall'energia sviluppi impatto sociale a livello locale e nazionale.

www.enernoi.it/le-cer-secondo-noi/



MILANO INCLUSIVA (2022-2023)

Progetto finanziato da Fondazione SNAM

Area Geografica: Milano

Tema: Con il Comune di Milano, Caritas Ambrosiana, e Associazione Cascina Cuccagna, ha sviluppato azioni di contrasto alla povertà energetica permettendo di aprire il primo "Sportello Aiuto Energia", utile a comprendere meglio il tema della povertà energetica, così da consentire al Comune di Milano di elaborare risposte specifiche in base al contesto di riferimento.

www.energiainclusiva.it



Progetti con fondazioni bancarie

“BENEFFICIENTIAMO ”

Progetto promosso dalla Fondazione Compagnia di San Paolo, con la consulenza di Fratello Sole Energie Solidali

Tema: Per la riqualificazione energetica di 15 enti selezionati del Terzo Settore e religiosi in Piemonte, Liguria e Valle D'Aosta.



benEfficientiamo
Riqualificazione energetica per il sociale



Fondazione
Compagnia
di San Paolo

“ENERG-ETICI”

Progetto promosso dalla Fondazione Monte di Paschi di Siena con la consulenza di SER Hub

Tema: La riqualificazione energetica di immobili destinati ad attività sociali, educative, sociosanitarie e/o assistenziali nel territorio della provincia di Siena.



FMPS
Fondazione Monte dei Paschi di Siena

Comunicazione

Partecipazione ad eventi

24 gennaio – Roma, casa “Bonus Pastor”

Seminario promosso da Pax Bank sulla Mensuram Bonam: misure basate sulla fede per gli investitori cattolici, un punto di partenza e un invito all'azione - *“Fratello Sole in aiuto alle Diocesi e alle Congregazioni religiose per la conversione ecologica”*.

18 febbraio – Caritas Mantova - Convegno

Percorso di formazione sulla Laudato Si' – *“Energie pulite e rinnovabili per un futuro di pace tra gli uomini e la terra”*..

23 febbraio – Brescia

Presentazione delle attività di Fratello Sole all'interno del Progetto Erasmus SWEET dell'Associazione Consulta Diocesana per i minori

18 aprile – on line

Evento promosso da Fondazione Snam su progetti e azioni di contrasto alla PE.

28 giugno e 11 luglio – Milano

Workshop organizzato dal Comune di Milano per la progettazione di un modello integrato di sportello di contrasto alla PE.

19 luglio – webinar

Webinar promosso dalla Fondazione Monte dei Paschi di Siena per la presentazione del Bando EnergEtici.

21 settembre Carcere di Bollate – convegno

Carcere e transizione energetica - Dall'installazione di impianti fotovoltaici alla creazione delle comunità energetiche: le opportunità economiche, formative e lavorative offerte dal settore delle energie rinnovabili.

27 settembre – Diocesi di Catania – Convegno

Conferenza sulle CER alla presenza di Mons. Luigi Renna

11 ottobre – Camera di Commercio di Como e Lecco

Partecipazione al workshop di innovazione per favorire la transizione digitale ed ecologica di associazioni, enti e organizzazioni lariane.

24 ottobre – Milano

Partecipazione ai Transition Days di Fondazione Feltrinelli, al tavolo di lavoro sulla PE - Nel quadro della transizione energetica, il tema dell'accesso all'energia si pone con forza sempre maggiore nelle arene politiche nazionali. Quali strumenti e azioni per una riforma del settore in senso inclusivo, di lotta alle disuguaglianze coerente con il processo di decarbonizzazione?

30 novembre - webinar

Webinar promosso dall'Alleanza Contro La Povertà Energetica per conoscere le misure di contrasto attraverso i progetti europei.

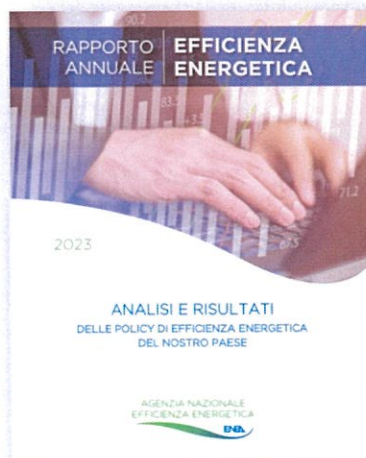
15 dicembre – Siena

Giornata nazionale per la custodia del creato – XVIII forum dell'informazione cattolica – Territorio, sostenibilità e patrimonio culturale nell'era della transizione energetica.

Altre attività di comunicazione

- **Pubblicazioni e articoli**

Un intervento di Fratello Sole, dal titolo *"I progetti per il contrasto alla Povertà Energetica di Fratello Sole ed ENEA. L'efficienza energetica negli enti del Terzo Settore e negli enti religiosi"*, è stato inserito all'interno della dodicesima edizione del Rapporto Annuale sull'Efficienza Energetica di ENEA.



Avvenire, Corriere del Mezzogiorno, Economia Sociale, Camminare nella Luce e altri hanno pubblicato articoli su Fratello Sole. Alcuni in particolare sulle Comunità Energetiche Rinnovabili.



• Sito web

A fine 2023 è stato dato l'incarico alla società Techsoup, per la realizzazione del nuovo sito web di Fratello Sole, in ragione del fatto che la società si è trasformata, aprendosi a nuovi ambiti di intervento, e si rende pertanto necessario comunicare tali sviluppi.

Il sito sarà on line a partire da luglio 2024.

• Social media

Nel corso del 2023 sono stati pubblicati 33 post sulla pagina LinkedIn di Fratello Sole

• Newsletter

Nel corso dell'anno sono state inviate 11 numeri della newsletter, dirette a oltre 1000 contatti

Allegato - Relazione del Collegio Sindacale

FRATELLO SOLE S.R.L. - IMPRESA SOCIALE

Sede in VIALE SARCA, 336/F - MILANO

Codice Fiscale 02292700990 , Partita Iva 02292700990

Iscrizione al Registro Imprese di MILANO MONZA-BRIANZA LODI N. 02292700990 , N. REA 2054569

All'Assemblea dei soci di **Fratello Sole S.R.L. - Impresa Sociale.**

Ho svolto le verifiche di conformità e analisi sul bilancio sociale al 31 dicembre 2023 della Società, descritte nel paragrafo 2 della presente relazione.

Le procedure di verifica sono state svolte al fine di valutare l'affermazione del Consiglio di Amministrazione, riportata nel bilancio sociale al 31 dicembre 2023, secondo cui tale bilancio è stato predisposto in conformità alle Linee Guida del Ministero del Lavoro pubblicate il 4 luglio 2019 (G.U. n. 186)

La responsabilità della predisposizione del bilancio sociale in accordo con i menzionati principi compete agli amministratori.

1. Allo scopo di poter valutare l'affermazione del Consiglio di Amministrazione richiamata nel paragrafo 1, sono state svolte le seguenti procedure di verifica, come suggerito dal Documento di Ricerca GBS e dalle Linee Guida GRI - G4 Sustainability Reporting Guidelines così sinteticamente riassunto:

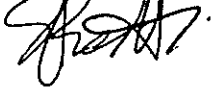
- verifica della rispondenza dei dati e delle informazioni economico-finanziarie ai dati e alle informazioni riportate nel bilancio d'esercizio al 31 12 2023, approvato dall'organo amministrativo, sul quale è stata da me emessa la relazione di revisione legale dei conti in data 21 06 2024;
- analisi delle modalità di funzionamento dei processi che sottendono alla generazione, rilevazione e gestione dei dati quantitativi. In particolare, ho svolto le seguenti procedure:
 - interviste e discussioni con i delegati della Direzione al fine di ottenere una generale comprensione dell'attività d'impresa, di raccogliere informazioni circa il sistema informativo, contabile e di reporting alla base della predisposizione del bilancio sociale e di rilevare i processi, le procedure e il sistema di controllo interno che supportano la raccolta, aggregazione, elaborazione e trasmissione dei dati, dalle singole aree operative e uffici alla funzione responsabile della predisposizione del bilancio sociale;
 - analisi a campione della documentazione di supporto alla predisposizione del bilancio sociale, per ottenere conferma dell'attendibilità delle informazioni acquisite attraverso le interviste e dell'efficacia dei processi in atto, dell'adeguatezza in relazione agli obiettivi descritti e del funzionamento del sistema di controllo interno per il corretto trattamento dei dati e delle informazioni;
- analisi della completezza e congruenza interna delle informazioni qualitative riportate nel bilancio sociale. Tale attività è stata svolta sulla base delle linee guida di riferimento sopra evidenziate;
- verifica del processo di coinvolgimento dei portatori d'interesse, con riferimento alla loro completezza, alle modalità utilizzate, e all'analisi dei verbali riassuntivi degli aspetti salienti emersi dal confronto con gli stessi, rispetto a quanto riportato nel bilancio sociale;
- ottenimento della lettera di attestazione, sottoscritta dal legale rappresentante sull'attendibilità e completezza del bilancio sociale e delle informazioni e dati in esso contenuti, nonché sulla conformità ai principi di redazione.

2. Sulla base delle procedure di verifica svolte ritengo che il bilancio sociale al 31 12 2023 sia conforme alle linee guida con riferimento alle quali è stato predisposto. Inoltre, i dati di carattere economico-finanziario del bilancio sociale corrispondono ai dati e alle informazioni del bilancio d'esercizio e gli altri dati e informazioni sono coerenti con la documentazione e rispondenti ai contenuti richiesti dalle linee guida suddette.

Genova, 21 giugno 2024

Il Sindaco unico

Stefano Benedetti

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Stefano Benedetti', with a stylized, cursive script.